



© WSB Inc / Olivier Quadah-SGF

الخطة الثلاثية ٢٠١٧-٢٠٢٠ اللجنة الكشفية العالمية ننمو معاً



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الإدارة



المكتب الكشفي العالمي
الإدارة

ديسمبر ٢٠١٧

المكتب الكشفي العالمي

مركز الدعم العالمي

مكتب كوالامبور

جناح رقم ٢، الطابق ١٧

مينارا سنترال فيستا، رقم ١٥٠

جالان سلطان عبد الصمد

بريكفيلدز، ٥٠٤٧٠

كوالامبور، ماليزيا

الهاتف: ٠٠٦٠٣٢٢٧٦٩٠٠٠

الفاكس: ٠٠٦٠٣٢٢٧٦٩٠٨٩

worldbureau@scoutorg
scoutorg

تم الترجمة بالإقليم الكشفي العربي

يمكن للجمعيات الكشفية إعادة طباعته مع ضرورة ذكر المصدر المعتمد

إعادة النسخ مسموح للمنظمات والجمعيات الكشفية الوطنية الأعضاء في المنظمة

العالمية للحركة الكشفية وينبغي هنا إعطاء الفضل إلى المصدر

الخطة الثلاثية ٢٠١٧-٢٠٢٠
اللجنة الكشفية العالمية
ننمو معاً

قائمة المحتويات



٦	كلمة افتتاحية
٨	مقدمة
١٠	لماذا؟
١٢	ماذا؟
١٤	الطرق التربوية
٢٠	الاتصال والشراكات
٢٤	الحوكمة الرشيدة
٢٨	النمو وتنسيق الاستراتيجية
٣٠	فرق العمل
٣٣	كيف؟



كلمة افتتاحية



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

أصدقائي الأعزاء

نحن الآن نمر بواحدة من الخطط الثلاثية نحو تحقيق رؤيتنا لعام ٢٠٢٣، وهي "الخطة الثلاثية الوسطي" ٢٠١٧-٢٠٢٠، والتي تمثل فرصة لنا لتقييم العمل الممتاز الذي تم تطويره في السنوات الثلاث الماضية، واستخدام هذا العمل كأساس للانطلاق نحو إضافة مزيد الجهود إلى ذلك العمل تأتي هذه الفترة الثلاثية مع هدف طموح يتمثل في زيادة نمو حركتنا بشكل أكبر، والتوسع في مجتمعات جديدة حيث لم تكن الكشافة موجودة بها من قبل، وتمكين جمعياتنا الكشفية الوطنية من التفوق وتقديم برامج عالية الجودة لملايين الكشافين في جميع أنحاء العالم

ومنذ أن اجتمعنا في باكو بأذربيجان في أغسطس ٢٠١٧، بذلت اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفية العالمي جهود حثيثة في مراجعة القرارات التي اقترحها المؤتمر، ووضع مخطط لمساهمتنا في تحقيق رؤية عام ٢٠٢٣ في هذه الفترة الثلاثية والخطة التي ترونها أمامكم وبين أيديكم الآن هي نتاج عملية مشاورات مشتركة بدأت في أوائل عام ٢٠١٧، وبلغت مرحلة متقدمة في أغسطس ٢٠١٧، وهي الآن على وشك الانتهاء مع نشر هذه الوثيقة

ولكن هذا هو مجرد بداية لعملنا! سترون أننا قد حددنا أهدافاً ومستهدفات طموحة للكشافة العالمية في السنوات الثلاث القادمة - من تنظيم أحداث أكبر وأكثر في عدد الشباب المشاركين وطرق المشاركة المستخدمة، مروراً بتعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية من خلال تقديم خدمات أفضل، إلى توسيع الشراكات العالمية وضمان استفادة الجمعيات الكشفية الوطنية منها

ومع ذلك، فإن مجال تركيزنا الرئيسي لهذه الفترة الثلاثية هو النمو لأننا نؤمن بأن عالمنا الآن يحتاج، أكثر من أي وقت مضى، إلى شباب مسلح بقيم ومهارات الكشفية وإذا أردنا تحقيق رؤيتنا لعام ٢٠٢٣، فإن هذه الفترة الثلاثية هي فترة حاسمة وهامة لإحراز تقدم في أجندتنا للنمو، والمشاركة في تعزيز قدرات جمعياتنا الكشفية الوطنية ودعمها في وضع خطط عمل تستهدف تحقيق نمو عالي الجودة وسوف نعمل معكم لتوسيع الكشافة في المجتمعات التي لم تكن الكشافة موجودة بها من قبل من خلال تعزيز برامجنا من منظور التنوع والاندماج، وأيضاً دعم تنمية وتطوير ونمو الكشافة في الدول التي لا توجد بها حالياً

لتحقيق ذلك، سوف نعتمد على العمل عن كثب معكم ويمكن لكل جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية البالغة ١٦٩ جمعية اتخاذ ما يترأى لها من إجراءات جنباً إلى جنب مع الخطة الثلاثية للمساهمة في تقديم كشافة أفضل لعدد أكبر من الشباب

نحن نعمل على وحدة حركتنا لتمكيننا من التواصل مع بعضنا البعض للحصول على الدعم من بعضنا، والتعلم من بعضنا البعض، والنمو معاً

مع أطيب التمنيات



أحمد الهنداوي

السكرتير العام للمنظمة العالمية للحركة الكشفية



كريج توربي

رئيس اللجنة الكشفية العالمية

مقدمة



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

وتقدم هذه الوثيقة أيضا لمحة عامة عن إطار العمل الذي وضعتة اللجنة الكشفية العالمية لتنفيذ الخطة الثلاثية وتلتزم اللجنة الكشفية العالمية بالذهاب إلى ما هو أبعد من ذلك في السعي إلى ضمان أن تكون أي مجموعات عمل تم تشكيلها تمثل حركتنا المتنوعة وهذا يشمل السعي إلى تحقيق التوازن الكامل بين الجنسين، وأن يكون ٤٠٪ على الأقل من كل مجموعة دون سن الثلاثين عاماً وقت التعيين إن القناعة الراسخة للجنة الكشفية العالمية هي أن وحدة الحركة والتقدم المشترك نحو تحقيق رؤية ٢٠٢٣ لا يمكن دعمهما وتعزيزهما إلا من خلال التعاون المكثف بشكل متزايد والتوافق مع الجمعيات الكشفية الوطنية والاقاليم الكشفية ولهذا السبب تحدد هذه الوثيقة أيضا بعض الأفكار والتوجيهات بشأن الدور الذي يمكن أن تؤديه الجمعيات الكشفية الوطنية والاقاليم الكشفية للمساهمة في تحقيق هذه الخطة

وهذه الخطة نتاج الكثير من المداولات والمناقشات على جميع مستويات الحركة وبهدف المساهمة في تحقيق رؤية عام ٢٠٢٣، فإن هذه الخطة تتسم بأنها طموحة في الأهداف التي تضعها للمستقبل، وستتطلب جهدا موحدا للوصول إليها وسوف تقدم الكشفية في جميع أنحاء العالم برامج عالية الجودة تقدم أثرا حقيقيا لملايين الشباب، مما يجعلنا نقرب من تحقيق رؤية ٢٠٢٣

لقد شهدت الفترة الثلاثية ٢٠١٤ - ٢٠١٧ بداية تنفيذ استراتيجية كشفية جديدة - "رؤية عام ٢٠٢٣" وخلال هذه الفترة الثلاثية، تحققت عدة إنجازات هامة - بداية من العدد القياسي من الجمعيات الأعضاء الجديدة التي تم قبول عضويتها في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مروراً باستقرار المكتب الكشفى العالمي في مركز الدعم العالمي بكوالا لامبور، إلى النجاح في تنفيذ العديد من الأحداث العالمية، وغيرها الكثير بما في ذلك النمو المستمر في العضوية وكانت أحداث منتدى الشباب الكشفى العالمي الثالث عشر وفعاليات المؤتمر الكشفى العالمي الحادي والأربعون، اللذين عقدا في أذربيجان في أغسطس ٢٠١٧، فرصا للاحتفال بهذه النجاحات وتحليل التحديات التي تم مواجهتها خلال الفترة الثلاثية، فضلا عن التخطيط للسنوات الثلاث المقبلة وما بعدها وقد اعتمد المؤتمر العالمي الحادي والأربعون أهداف الخطة الثلاثية ٢٠١٧-٢٠٢٠ التي تم وضعها من خلال عملية تشاركية أتيحت فيها الفرصة للجمعيات الكشفية الوطنية للمشاركة في مناقشات عبر الإنترنت قبل المؤتمر الكشفى العالمي الحادي والأربعين وفي الحدث نفسه حيث طلب الحصول على التعليقات والتعقيبات

وبعد ذلك، قامت اللجنة الكشفية العالمية بمراجعة أهداف الخطة الثلاثية والقرارات التي اعتمدت في المؤتمر الكشفى العالمي، فضلا عن مخرجات منتدى الشباب الكشفى العالمي الثالث عشر، لوضع صيغة أكثر تفصيلاً وتوضيحاً للخطة الثلاثية السنوات، إلى جانب مؤشرات الأداء الرئيسية لكل هدف من الأهداف

وتحدد هذه الوثيقة الأهداف ومؤشرات الأداء المحددة لكل منها، وتقدم أيضا وصفا لكيفية اعتزام اللجنة الكشفية ومن (٧٧) العالمية تقديم العمل اللازم لتحقيقها (من خلال شأن الإبلاغ المنتظم بهذه الأهداف إلى الجمعيات الكشفية الوطنية أن يتيح الفهم المشترك للتقدم المحرز طوال الفترة الثلاثية

ماذا؟

تسترد الخطة الثلاثية مهمة الحركة الكشفية
وتعكس طموحنا لتحقيق رؤية ٢٠٢٣

مهمتنا - لماذا نحن موجودون

تتمثل مهمة الكشفية في المساهمة في تربية الشباب، من خلال نظام القيم القائم على أساس وعد وقانون الكشفية، وذلك للمساعدة في بناء عالم أفضل حيث يستطيع الأشخاص تحقيق ذاتهم كأفراد فاعلين يلعبون دوراً هاماً في بناء المجتمع

رؤيتنا - أين نريد أن نذهب

بحلول عام ٢٠٢٣، ستكون الكشفية الحركة الشبابية التربوية الرائدة في العالم، حيث تتيح الحركة الكشفية الفرصة لعدد ١٠٠ مليون من الشباب ليكونوا مواطنين فاعلين في خلق التغيير الإيجابي في مجتمعاتهم على أساس قيم مشتركة

أولوياتنا الاستراتيجية - كيف سنصل إلى هناك

بالإضافة إلى ذلك، لقد استرشد وضع الخطة الثلاثية بالأولويات الاستراتيجية الست المعتمدة كجزء من رؤية عام ٢٠٢٣

© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

• مشاركة الشباب

يجب أن تمنح الكشفية الشباب الفرصة لتطوير المهارات والمعرفة اللازمة للقيام بدور نشط وفعال في الحركة الكشفية وفي مجتمعاتهم وتعتبر مشاركة الشباب وتقدير هذه المشاركة وتبادل المعرفة والخبرات بين الأجيال أهم المحاور الرئيسية في توفير إطار عمل لأعضائنا من الشباب

• الطرق التربوية

يجب أن يوفر برنامج الشباب بيئة تعلم غير رسمية تستهدف تعزيز قدرات الشباب لمواجهة تحديات المستقبل وينبغي أن تعمل الكشفية على اجتذاب وتدريب المتطوعين والقيادات من ذوي الخبرة والاحتفاظ بهم، من أجل تقديم برنامج الشباب

• التنوع والاندماج

ينبغي أن تعكس الكشفية المجتمعات التي تتواجد فيها، وتعمل بشكل فعال للترحيب بانضمام كافة الأعضاء دون تمييز ولا ينبغي أن ينعكس هذا التنوع في الأعضاء فقط، بل يجب أيضاً أن ينعكس في الطرق والبرامج المستخدمة داخل الحركة الكشفية

• الأثر الاجتماعي

ينبغي أن يشارك كل كشاف من الكشافين في أحد مشروعات خدمة المجتمع، بحيث يتبادلوا خبراتهم لإلهام الآخرين ومن خلال الأنشطة والمشاريع المتنوعة، يسهم الكشافون في تنمية مجتمعاتهم ويصبحوا قادة للتغيير الإيجابي

• الاتصال والعلاقات الخارجية

ينبغي أن ترسم وتحدد صورة الكشفية بدقة ما نقوم به ولماذا نقوم به، وهو الأمر الذي يعكس قيمنا المشتركة وباستخدام أساليب وطرق الاتصال الأكثر تأثيراً والاندماج في علاقات شراكة فعالة من الناحية الاستراتيجية، ينبغي الاعتراف بالحركة الكشفية كحركة شبابية رائدة في العالم

• الحوكمة

يجب أن تتسم حوكمة المنظمة العالمية للحركة الكشفية بالشفافية والمساءلة والكفاءة، وترتبط بشكل واضح بالاستراتيجية العامة للكشفية، وتركز على تحقيق مهمة ورؤية الحركة الكشفية ويجب أن تكون الأدوار والمسؤوليات على مختلف المستويات في المنظمة الكشفية العالمية محددة ومفهومة بوضوح، لضمان اتباع منهج التركيز على العملاء وعند القيام بذلك، فإننا نضمن التعاون المثمر ذي المستوى العالي على كافة "مستويات المنظمة العالمية للحركة الكشفية مع تحقيق "عائد على الاستثمار



ماذا؟

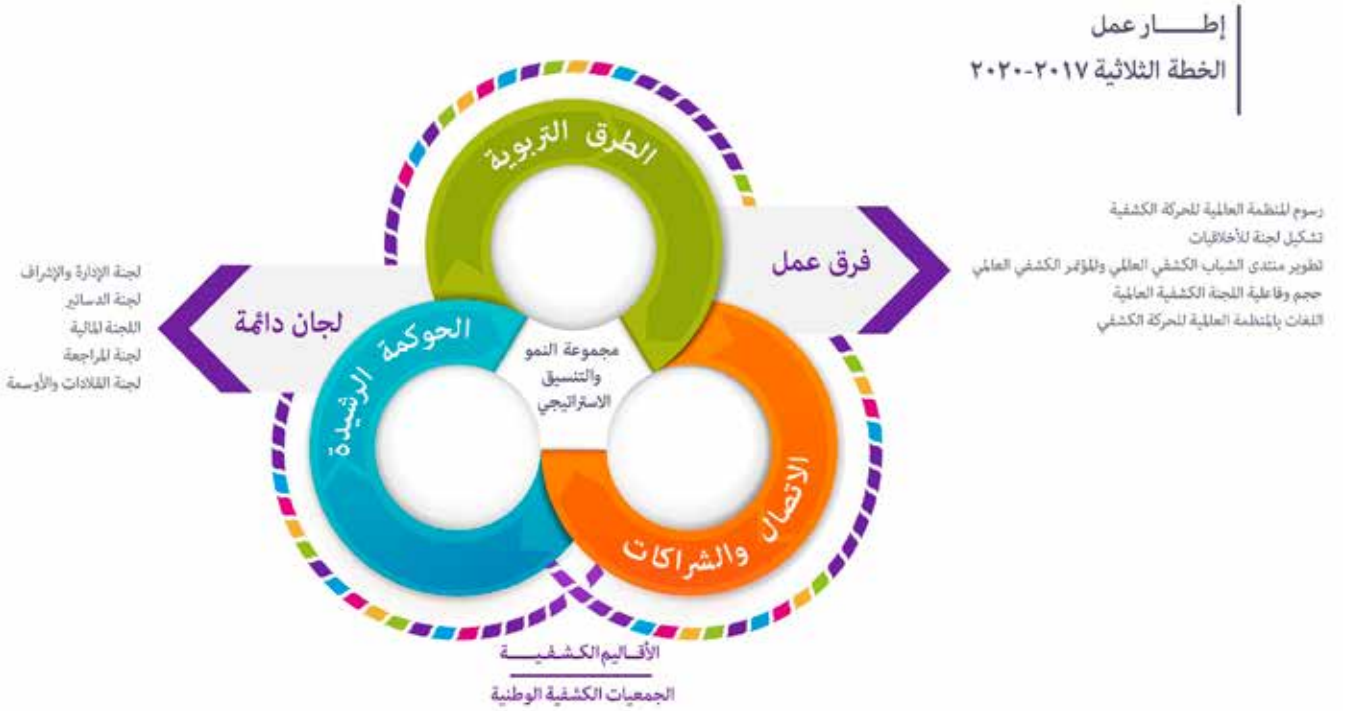


© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

تم تقسيم الخطة الثلاثية إلى ثلاثة مسارات عمل تغطي الأولويات الاستراتيجية الست لاستراتيجية الكشف - "رؤية ٢٠٢٣" وفي الصفحات التالية يتم عرض كل مسار عمل والأهداف المعنية ومؤشرات الأداء الرئيسية

جميع مؤشرات الأداء الرئيسية محددة المدة الزمنية، بهدف تحقيقها قبل المؤتمر الكشف العالمي الثاني والأربعين

ويتم تزويد الجمعيات الكشفية الوطنية بمذكرات توجيهية لكل مجموعة من الأهداف بشأن الجودة التي يمكن أن تسهم بها الجمعيات في الأهداف المحددة في الخطة هذه هي البداية فقط: يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على استكشاف طرق ملهمة أخرى للمساهمة في تحقيق الأهداف - ومشاركتها مع الآخرين



ومن أجل تحديد التقدم المحرز في هذه الفترة الثلاثية نحو تحقيق رؤية عام ٢٠٢٣، تم وضع مؤشر مرحلي للفترة الثلاثية: بحلول عام ٢٠٢٠، سيتم تمكين ٧٥ مليون شاب من خلال الكشف ليصبحوا مواطنين فاعلين يحدثون تغييرا إيجابيا في مجتمعاتهم المحلية، وفي العالم على أساس القيم المشتركة



الطرق التربوية

© WSB Inc / Baldur Árnason

برنامج الشباب

• وضع نموذج لدمج أهداف التنمية المستدامة في برنامج الشباب

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٦٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تدمج إطار عمل أهداف التنمية المستدامة في برامجها للشباب من خلال مبادراتها الوطنية

• زيادة جودة وعدد مشاريع تنمية المجتمع

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٣٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تلهم مشاريع تنمية المجتمع نتيجة لتنفيذ إطار أهداف التنمية المستدامة

• تمكين المزيد من الشباب من إحداث تأثير إيجابي على بيئتهم

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٦٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف توفر فرص التعلم لأعضائها حول حماية البيئة والاستدامة من خلال استخدام الموارد التربوية الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية

• تحسين جانب التنمية الروحية لبرنامج الشباب

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ١٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تحسن جانب التنمية الروحية في برامج الشباب من خلال استخدام الموارد التربوية الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

الراشدون في الكشفية

- تعزيز تنفيذ جميع جوانب دورة حياة الراشدون في الكشفية (بما في ذلك التوظيف والتدريب والاحتفاظ)، وفقا للسياسة العالمية للقيادات في الكشفية

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٨٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تعمل على تحسين إجراءاتها الداخلية لانتقاء وتدريب واستبقاء القيادات، وفقا للسياسة العالمية للقيادات في الكشفية

- ضمان حماية الكشافين من الأذى

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٣٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تضع سياسة الحماية من الأذى في سياساتها وممارساتها الوطنية، والتي تكون مستوحاة من سياسة الحماية من الأذى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية



الاحداث العالمية

- تنظيم المؤتمر العالمي الثالث للتربية الكشفية مع التركيز على الرؤية الخارجية، بهدف إحاطة المشاركين بأهم الاتجاهات الخارجية التي يمكن أن تسهم في مهمة ورؤية الكشفية ٢٠٢٣
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: سوف تنظم المنظمة العالمية للحركة الكشفية المؤتمر العالمي الثالث للتربية الكشفية على أن تركز ٣٠٪ على الأقل من الجلسات على الاتجاهات الخارجية التي تؤثر على رؤية ٢٠٢٣

- تنشيط الجوتا- الجوتي وتنفيذ أنشطة ذات جودة عالية للكشافين في جميع أنحاء العالم
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: سوف تعمل المنظمة العالمية للحركة الكشفية على وصول عدد المشاركين في الجوتا- الجوتي إلى ٣ مليون مشارك سنوياً

- زيادة المشاركة في المخيم الكشفى العالمي الـ ٢٤ من خلال أساليب المشاركة المبتكرة
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: سوف تعمل المنظمة العالمية للحركة الكشفية على مشاركة ١٠٠٠٠٠ كشاف في أنشطة المخيم الكشفى العالمي سواء مشاركة فعلية بالحضور أو عبر الإنترنت (على بعد من خلال موقع المخيم الكشفى العالمي)

سوف يشمل العمل الجارى بشكل مستمر في هذا المجال تقديم الدعم للجهات المستضيفة للأحداث العالمية مستقبلاً وتوفير الاستعدادات للأحداث القادمة (وليس فقط الأحداث التي تجري خلال هذه الفترة الثلاثية)



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

التنوع والاندماج

- ضمان مشاركة أكبر للشباب في هيئات صنع القرار في الجمعيات الكشفية الوطنية على جميع المستويات

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٣٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف يكون لديها شابا دون سن الثلاثين كعضو له حق التصويت في المجلس الوطني للجمعية

- ضمان أن العضوية بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية تعكس تنوع المجتمعات المحلية التي تتواجد الكشفية بها ويمكن وصول الجميع للكشفية

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٥٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تضع استراتيجية وطنية للتنوع والإدماج تجعل الكشفية متاحة للجميع وتصل بقوة إلى المجتمعات الأقل تمثيلاً

- ضمان المساواة بين الجنسين على جميع المستويات في الكشفية من خلال

- توفير التربية والتعليم على المساواة بين الجنسين للأعضاء
- توفير فرص التدريب للقيادات في الكشفية حول المساواة بين الجنسين
- الاستفادة من الشراكات بشأن المساواة بين الجنسين

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٣٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تتحسن لديها مسألة المساواة بين الجنسين في الجمعية الكشفية الوطنية والمجموعات المحلية من خلال توفير التعليم والتدريب للأعضاء الشباب والقيادات في الكشفية

- التحقيق في البرامج والشراكات لمساعدة ودمج اللاجئين والمهاجرين في المجتمعات المحلية من خلال الكشفية

o مؤشر الأداء الرئيسي: ١٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تقوم بوضع مشروع رئيسي بشأن إدماج الشباب والقيادات من المهاجرين واللاجئين

ماذا يعني ذلك بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية

يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على تنفيذ السياسات العالمية، وكذلك مراجعة برامجها للشباب من أجل إتاحة مزيد من الفرص لأعضائها للمساهمة في أهداف التنمية المستدامة من خلال مشاريع تنمية المجتمع بالإضافة إلى ذلك، يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على تكريس اهتمام خاص لإدارة القيادات في الكشفية، وكذلك حماية الكشافين من الأذى وأخيراً، يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على المساهمة في المناقشات حول كيفية جعل الأحداث العالمية أكثر ابتكاراً، واكتشاف فرص لنشر الكشفية في المجتمعات الجديدة التي لم تكن الكشفية موجودة فيها من قبل

“

الشباب وستزداد مساهمة الكشفية في إحداث أثر إيجابي في المجتمعات المحلية من خلال إدماج أهداف التنمية المستدامة في برامجنا للشباب سوف نضفي نوع من الابتكار على أحداثنا الكشفية بهدف تمكين مشاركة أكبر من الشباب (داخل وخارج موقع الحدث) وأخيراً، نرى عملنا في مجال التنوع والإدماج أحد المسارات الرئيسية نحو تحقيق النمو المستدام“

سارة ريتا قطان

عضو اللجنة الكشفية العالمية

الطرق التربوية، والإشراف على الحوكمة

إن تنفيذ السياسات والمبادئ التوجيهية هو أولوية رئيسية في هذه الفترة الثلاثية ومن خلال الدعم المتواصل، سنزود الجمعيات الكشفية الوطنية بالموارد اللازمة لتقديم برنامج الشباب الكامل إلى الكشافين وسوف نركز بقوة على تعزيز قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية في إدارة القيادات في الكشفية، من أجل ضمان أن يكون لدينا قيادات أكثر كفاءة وعلى استعداد لتقديم برامج عالية الجودة لمزيد من





© WSB Inc / Vincent Duval

الاتصال والشراكات

الاتصال

• زيادة قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية في الاتصال الداخلية والخارجية

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٥٠٪ من الجمعيات الكشفية الوطنية في كل إقليم سوف تبرز تحسن في الاتصال الداخلية والخارجية، استناداً إلى تنفيذ موارد المنظمة العالمية للحركة الكشفية وتلقي الدعم من المنظمة العالمية للحركة الكشفية

• تحسين الاتصال ذات الصلة بين المكتب الكشفي العالمي / اللجنة الكشفية العالمية والجمعيات الكشفية الوطنية

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٨٠٪ من الجمعيات الكشفية الوطنية ستلاحظ تحسناً في الاتصال مع المكتب الكشفي العالمي / اللجنة الكشفية العالمية في نهاية الفترة الثلاثية



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

كسب التأييد والشراكات

- تحسين الاستقرار المالي من خلال تنويع مصادر تمويل المنظمة العالمية للحركة الكشفية
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: سوف تحدد المنظمة العالمية للحركة الكشفية ثلاثة مصادر تمويل جديدة وتصل إليها

- دعم مهمة ورؤية الكشفية من خلال إقامة شراكات استراتيجية على المستوى العالمي ودعم الجمعيات الكشفية الوطنية في إقامة شراكات على المستوى الوطني

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٥٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تستفيد من الشراكات المقامة على المستوى العالمي

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ٣٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تؤسس شراكات على المستوى الوطني بدعم من المنظمة العالمية للحركة الكشفية

- دعم موقف المنظمة العالمية للحركة الكشفية والمساهمة بشكل كبير في المناقشات حول القضايا المرتبطة بالجانب التربوي والمتعلقة بالشباب في مختلف المحافل الوطنية والدولية

- o مؤشر الأداء الرئيسي: ١٧ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تساهم في وضع وتنفيذ السياسات التربوية والشبابية في بلدانها بما يتماشى مع المواقف الرئيسية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية

ماذا يعني ذلك بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية

يتم دعوة الجمعيات الكشفية الوطنية إلى إبداء آرائها بشأن الاتصال مع المكتب الكشفي العالمي/ اللجنة الكشفية العالمية ودعم الجهود المبذولة لتحسينها كما يتم دعوة الجمعيات الكشفية الوطنية لمراجعة استراتيجيات الاتصال الخاصة بها في ضوء الاستراتيجية العالمية للاتصالات والتواصل الاستراتيجي عندما يتعلق الأمر بالشراكات، يتم دعوة الجمعيات الكشفية الوطنية للاستفادة من تلك الشراكات التي أنشئت على المستوى العالمي، ولكنها مدعوه أيضا للتواصل مع الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز صورة الكشفية من خلال الانخراط مع شركاء جدد وأخيرا، يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على المشاركة في المناقشات على المستوى الوطني في مجالس الشباب والمنظمات المماثلة، من أجل المساهمة في المناقشات المتعلقة بالجانب التربوي والقضايا المتصلة بالشباب

“

هذه الفترة الثلاثية تركز على العمل: لدينا الآن استراتيجية الاتصال والتواصل الاستراتيجي، وسوف نعمل على تنفيذها على جميع المستويات في الكشفية وسوف نعمل مع الجمعيات الكشفية الوطنية على تعزيز قدراتها في هذا المجال، ولكن أيضا سنعمل على تحسين طريقة تواصل الكشفية العالمية مع الجمعيات الأعضاء وستتيح الشراكات الاستراتيجية الجديدة فرصا على المستوى

الوطني والإقليمي والعالمي لإثراء تجربة الكشفية لملايين الأعضاء في جميع أنحاء العالم وسوف يتم دعم الجمعيات الكشفية الوطنية في جهودها للتأثير على الخطاب الوطني بشأن سياسات الشباب والتربية والتعليم، بهدف دعم صورة الكشفية

مهدي بن خليل

عضو اللجنة الكشفية العالمية
الاتصال والشراكات، والإشراف على الحوكمة





الحوكمة الرشيدة

© WSB Inc / Enrique Leon

• تعزيز الدعم المقدم للجمعيات الكشفية الوطنية في مجال التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٥٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تحسن قدراتها في مجالات التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم

• تعزيز الدعم المقدم للجمعيات الكشفية الوطنية في الإدارة المالية

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٢٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تحسن قدراتها في مجال الإدارة المالية

• مواصلة تنفيذ وتطوير أداة تقييم الدعم العالمي كمعيار للمنظمة العالمية للحركة الكشفية لتقييم الجمعيات الكشفية الوطنية وضمان متابعة النتائج التي تسفر عنها

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٧٥٪ من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تستكمل تقييم أداة تقييم الدعم العالمي

• قياس أثر الكشفية واستخدام المعلومات للتحسين المستمر

o مؤشر الأداء الرئيسي: ٢٥ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية سوف تعزز قدراتها وتقوم بتنفيذ عملية لقياس أثرها

ماذا يعني ذلك بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية

يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على استخدام مجموعة أدوات التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم، فضلا عن المساهمة في تنمية الموارد المستقبلية في مجال الإدارة المالية وقياس الأثر من خلال التطوع بتجربتها وعلاوة على ذلك، يتم دعوة الجمعيات الكشفية الوطنية لإجراء تقييم لأداة تقييم الدعم العالمي على أن يعقب هذا التقييم خطط العمل التي تمكنها من تعزيز قدراتها

“

وتقديم مراجعة شاملة لقدرات الجمعيات الكشفية الوطنية مع التزام قوي بمتابعة خطط عملها وتقديم الدعم اللازم لضمان التحسين المستمر“

ليو ليوناردو موراليس

عضو اللجنة الكشفية العالمية

الحوكمة الرشيدة، الإشراف على الحوكمة

“إن الجمعيات الكشفية الوطنية القوية والمستدامة هي هدفنا: سيركز مسار عمل الحوكمة الرشيدة على دعم الجمعيات الكشفية الوطنية في مجالات التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم والإدارة المالية وقياس الأثر وسوف نستمر في تقديم تقييمات لأداة تقييم الدعم العالمي،





© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF



النمو وتنسيق الاستراتيجية

© WSB Inc / Baldur Arnason

- ضمان التقدم نحو تحقيق رؤية ٢٠٢٣، والإشراف على مبادرات النمو عبر الحركة
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: ستعكس الخطط الثلاثية على مستوى الأقاليم ٨٠٪ من أهداف الخطة العالمية الثلاثية
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: ٢٠ جمعية من الجمعيات الكشفية الوطنية ذات إمكانات نمو عالية سوف تضع وتنفذ خطط عمل استراتيجية نحو تحقيق نمو مستدام
 - o مؤشر الأداء الرئيسي: ستقوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية بوضع خمس دراسات جدوى ومن خلالها تضع استراتيجيات لنشر الكشافة في الدول التي لا توجد الكشافة (فيها حالياً) أو التي لا توجد بها جمعية كشفية وطنية مسجلة

ماذا يعني ذلك بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية

يتم دعوة الجمعيات الكشفية الوطنية لوضع خطط عمل للنمو وتنفيذها، من أجل الوصول إلى التزامات النمو الخاصة بها لعام ٢٠٢٠ وحتى تجاوزها

بالإضافة إلى ذلك، يتم تشجيع الجمعيات الكشفية الوطنية على دعم جهود المنظمة العالمية للحركة الكشفية في نشر الكشافة في الدول التي لا توجد حالياً فيها الكشافة من خلال شبكتها الخاصة

“

هدفنا هو تنسيق عمل الأقاليم ومسارات العمل لدعم التنفيذ الناجح للخطة الثلاثية والتأكد من أننا جميعاً متحدون ومتجانسون نحو تحقيق رؤية ٢٠٢٣

ومن شأن تعزيز التجانس بين مسارات العمل وفرق العمل والأقاليم داخل حركتنا أن يكون حاسماً لتحقيق ذلك وضمان تقديم نهج متماسك ومتكامل للدعم الذي نقدمه للجمعيات الكشفية الوطنية وسيكون النمو محور التركيز الرئيسي في هذه الفترة الثلاثية: سنعمل على ضمان دمج جميع مسارات العمل وجميع الأقاليم لهذه الأولوية في خططها وأنشطتها

وسوف نقوم بتعبئة جهودنا في هذه الفترة الثلاثية لتقديم أفضل دعم ممكن للجمعيات الكشفية الوطنية لوضع خطط عمل للنمو، فضلاً عن استكشاف إمكانيات بدء الكشافة في المجتمعات التي لم تكن موجودة فيها من قبل ونحن نهدف إلى نمو حركتنا مع زيادة الأعضاء الجديدة وضمان تنمية عدد الأعضاء في الجمعيات الكشفية الوطنية الموجودة بالفعل

جو ديمان

عضو اللجنة الكشفية العالمية

رئيس مجموعة النمو وتنسيق الاستراتيجية





فرق العمل

© WSB Inc / Nicolas Mercier

رسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية

- تحسين عملية تحصيل الرسوم في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مع قيام الجمعيات الكشفية الوطنية بالاعتناء بمستوى مساهماتها
- o مؤشر الأداء الرئيسي: سيقدم فريق العمل تقريرًا ومقترحًا بشأن قرار على اللجنة الكشفية العالمية قبل المؤتمر الكشفي العالمي الثاني والأربعين

إنشاء لجنة للأخلاقيات

- تشكيل لجنة للأخلاقيات ووضع سياسات عند الحاجة

o مؤشر الأداء الرئيسي: سيتم تأسيس لجنة للأخلاقيات وتأسيسها بما يتفق مع أفضل الممارسات الدولية

تطوير منتدى الشباب الكشفي العالمي والمؤتمر الكشفي العالمي

- ضمان مشاركة أكبر للشباب وأساليب عمل أكثر ابتكاراً في الهيئات الرئيسية لصنع القرار على مستوى العالم بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية

o مؤشر الأداء الرئيسي: سيقوم فريق العمل بتقديم تقرير ومقترح بشأن قرار على اللجنة الكشفية العالمية لتطوير المؤتمر الكشفي العالمي والمنتدى الشباب الكشفي العالمي ودمجهما في حدث واحد بحلول عام ٢٠٢٣ بالتشاور مع الجمعيات الكشفية الوطنية

حجم وفعالية اللجنة الكشفية العالمية

- تقييم حجم وهيكل وفعالية اللجنة الكشفية العالمية

o مؤشر الأداء الرئيسي: سيقوم فريق العمل بتقديم تقرير ومقترح بشأن قرار على اللجنة الكشفية العالمية حول حجم وهيكل وفعالية اللجنة الكشفية العالمية قبل المؤتمر الكشفي العالمي الثاني والأربعين

اللغات بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية

- تقييم استخدام لغات العمل بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية واللغات الرسمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وتقديم توصيات لإدخال تحسينات على استخدام اللغات في المنظمة العالمية للحركة الكشفية

o مؤشر الأداء الرئيسي: سيقوم فريق العمل بتقديم تقرير ومقترح بشأن قرار على اللجنة الكشفية العالمية حول اللغات بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية قبل المؤتمر الكشفي العالمي الثاني والأربعين

كيف؟



© WSB Inc / Olivier Ouadah-SGF

تعتبر اللجنة الكشفية العالمية نفسها فريقاً واحداً يتألف من ٢٧ فرداً (٢١ عضواً هم أعضاء اللجنة الكشفية العالمية و٦ من المستشارين الشباب للجنة الكشفية العالمية) وهي تهدف إلى العمل عن كثب مع الأقاليم، والجمعيات الكشفية الوطنية، والعمل في إطار من الشراكة مع المكتب الكشفى العالمى لضمان قضاء فترة ثلاث سنوات ناجحة

ولتحقيق الأهداف الطموحة المحددة في الخطة الثلاثية، وضعت اللجنة الكشفية العالمية إطار عمل يتألف من مجموعات عمل مختلفة وسوف تتألف هذه المجموعات من أعضاء اللجنة الكشفية العالمية، والمتطوعين الذين يتم تعيينهم من خلال الدعوة المفتوحة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وموظفي المكتب الكشفى العالمى، وسيعملون معاً على إنجاز العمل المخطط له للفترة الثلاثية

وبالإضافة إلى ذلك، تسعى اللجنة الكشفية العالمية إلى تعزيز الإشراف على الحوكمة وإدارة الأداء خلال الفترة الثلاثية، من أجل الإبقاء على التركيز نحو تحقيق الأهداف المحددة في هذه الخطة الثلاثية





وقد وافقت اللجنة الكشفية العالمية على الهيكل التالي :

وستضطلع اللجنة الكشفية العالمية بكاملها، بما في ذلك جميع الأفراد الـ ٢٧، بدور كامل وفعال في تنفيذ الخطة الثلاثية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية ٢٠٢٠-٢٠١٧

مجموعة واحدة شاملة للنمو والتنسيق الاستراتيجي

تتولى هذه المجموعة مسئولية متابعة التقدم المحرز نحو تحقيق رؤية عام ٢٠٢٣، فضلا عن أهداف الخطة الثلاثية، بالإضافة إلى الإشراف على جميع مبادرات النمو في جميع أنحاء المنظمة العالمية للحركة الكشفية

ثلاثة مسارات عمل :

- الطرق التربوية
- الاتصالات والشراكات
- الحوكمة الرشيدة

وستكون لمسارات العمل هذه وحدات أصغر حجما يتم تشكيلها للتعامل مع الأعمال الملموسة والتشغيلية وتحقيق الأهداف الموكلة إليها من الخطة الثلاثية يحتوي كل مسار عمل على مجموعة أساسية تنسق عمل جميع وحداتها، كما تضمن المتابعة الوافية وتقديم التقارير للجنة الكشفية العالمية يتم تشكيل مسارات العمل للمدة الكاملة من الفترة الثلاثية، ولكن وحداتها قد يكون لها طابع أكثر قصيرة الأجل، اعتمادا على المهام المحددة

خمس فرق عمل

- رسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية
- تشكيل لجنة للأخلاقيات
- تطوير منتدى الشباب الكشفى العالمى والمؤتمر الكشفى العالمى
- حجم وفعالية اللجنة الكشفية العالمية
- اللغات بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية

وتعين فرق العمل هذه أهدافا محددة تكون في معظمها ذات طبيعة قصيرة الأجل، ولذلك فمن المرجح أنها لن تعمل إلا لفترة معينة خلال الفترة الثلاثية وسوف تعرض نتائج عملهم على اللجنة الكشفية العالمية لاتخاذ قرارات بشأن بعض البنود وتقديم مقترحات في نهاية المطاف إلى المؤتمر الكشفى العالمى الثانى والأربعين للنظر فيها ودراساتها

خمس لجان دائمة

- لجنة الإدارة والإشراف
 - o تدير وتشرف على العمل بين اجتماعات اللجنة الكشفية العالمية
- لجنة الدساتير
 - o التأكد من أن الجمعيات الكشفية الوطنية تفي بمعايير العضوية وتقدم الدعم في المسائل الدستورية
- اللجنة المالية
 - o الإشراف على الميزانية والموازنة والإيرادات والنفقات
- لجنة المراجعة
 - o الإشراف على الممارسات المحاسبية والالتزام وإدارة المخاطر
- لجنة القلادات والأوسمة
 - o توصي بالاعتراف بالخدمة المتميزة من قبل الأفراد إلى الكشافه العالمية

تدعم هذه اللجان الدائمة الوظائف الدستورية ووظائف الحوكمة للجنة الكشفية العالمية وتعمل اللجان الدائمة على أساس أجل أطول، وتقدم تقاريرها مباشرة إلى اللجنة الكشفية العالمية وتتألف هذه اللجان من متطوعين يعينون، حيثما أمكن، من خلال الدعوة المفتوحة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، ويدعمهم موظفو المكتب الكشفى العالمى ولكل منها اختصاصات محددة يحدد فيها نطاق عملها

وبصرف النظر عن هذه الهياكل المقررة، تعتزم اللجنة الكشفية العالمية الاستفادة من العديد من المتطوعين الذين أعربوا عن اهتمامهم بالمساهمة في الكشفية على المستوى العالمى من خلال إشراكهم في «مجموعات الابتكار» قصيرة الأجل التي سيتم تجميعها لمواجهة بعض التحديات من خلال المساهمة بحلول مبتكرة وأفكار خارج الإطار التقليدي وستسهم هذه المجموعات مباشرة في عمل واحد أو أكثر من الهياكل القائمة بالفعل، مع تحديد هدف ونطاق عمل محددين بوضوح



© WSB Inc / Victor Ortega



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

المكتب الكشفي العالمي
الإدارة

ديسمبر ٢٠١٧

المكتب الكشفي العالمي
مركز الدعم العالمي
مكتب كوالالمبور

جناح رقم ٣، الطابق ١٧
مينارا سنترال فيستا، رقم ١٥٠
جالان سلطان عبد الصمد
بريكفيلدز، ٥٠٤٧٠
كوالالمبور، ماليزيا

الهاتف: ٠٠٦٠٣٢٢٧٦٩٠٠٠
الفاكس : ٠٠٦٠٣٢٢٧٦٩٠٨٩

worldbureau@scoutorg
scoutorg